

Aasa Polska spółka akcyjna
ul. Hrubieszowska 2, 01-209 Warszawa
KRS 0000411939

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
AASA POLSKA SPÓŁKA AKCYJNA UZASADNIAJĄCE
POŁĄCZENIE TRANSGRANICZNE**

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu (jak zdefiniowano poniżej) zostało sporządzone dnia 5 grudnia 2025 r. zgodnie z art. 516⁵ KSH (zdefiniowanym poniżej) przez Zarząd spółki pod firmą **Aasa Polska spółka akcyjna z siedzibą w Warszawie**, pod adresem: ul. Hrubieszowska 2, 01-209 Warszawa, zarejestrowanej w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000411939, NIP 5252528111, REGON 146017266, o kapitale zakładowym w wysokości 42.000.000,00 PLN, wpłaconym w całości.

1. DEFINICJE

1.1. Na potrzeby niniejszego sprawozdania Zarządu, poniższe wyrażenia będą miały następujące znaczenie (chyba, że z kontekstu będzie wynikać inaczej):

„**Dyrektywa**” oznacza Dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/2121 z dnia 27 listopada 2019 r. zmieniającą dyrektywę (UE) 2017/1132 w odniesieniu do transgranicznego przekształcania, łączenia i podziału spółek;

„**Dzień Połączenia**” oznacza dzień wpisania Połączenia do rejestru właściwego dla Spółki Przejmującej;

„**EUR**” oznacza prawny środek płatniczy państw członkowskich unii walutowej i gospodarczej zgodnie z Traktatem o Unii Europejskiej;

„**KSH**” oznacza Kodeks Spółek Handlowych z dnia 15 września 2000 r., z późniejszymi zmianami;

**REPORT OF THE MANAGEMENT BOARD OF
AASA POLSKA SPÓŁKA AKCYJNA
SUBSTANTIATING THE CROSS-BORDER MERGER**

This Management Board Report (as defined below) was prepared on 5 December 2025 in accordance with Article 516(5) of the CCC (as defined below) by the Management Board of **Aasa Polska spółka akcyjna with its registered office in Warsaw**, at ul. Hrubieszowska 2, 01-209 Warsaw, registered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court for the Capital City of Warsaw in Warsaw, 12th Commercial Division of the National Court Register, under number KRS 0000411939, tax identification number (NIP) 5252528111, statistical number (REGON) 146017266, with a share capital of PLN 42,000,000.00, fully paid up.

1. DEFINED TERMS

1.1. For the purposes of this Management Board Report, the following terms will bear the following meaning (unless it follows otherwise from context):

“**Directive**” means Directive (EU) 2019/2121 of the European Parliament and of the Council of 27 November 2019 amending Directive (EU) 2017/1132 as regards cross-border conversions, mergers and divisions of companies.

“**Merger Date**” means the day of entering the Merger into the register applicable to the Acquiring Company;

“**EUR**” means the legal tender of the participating member states of the economic and monetary union as contemplated in the Treaty on European Union;

“**CCC**” means the Commercial Companies Code of 15 September 2000, as amended;

„Łączące się Spółki” oznacza Spółkę Przejmowaną i Spółkę Przejmującą; każda z osobna zwana dalej „Łączącą się Spółką”;

„Luksemburskie Prawo Spółek” oznacza ustawę z dnia 10 sierpnia 1915 r. o spółkach handlowych, z późniejszymi zmianami;

„Plan Połączenia” oznacza wspólny projekt warunków połączenia transgranicznego przyjęty przez Zarządy Łączących się Spółek w dniu 5 grudnia 2025 roku;

„PLN” lub „złoty” oznacza prawny środek płatniczy w Rzeczypospolitej Polskiej;

„Połączenie” oznacza transgraniczne połączenie Łączących się Spółek;

„Spółka Przejmowana” oznacza **Supernova JV S.à r.l.**, spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, z siedzibą w Luksemburgu, pod adresem: 17, Boulevard F.W. Raiffeisen, L - 2411 Luksemburg, Wielkie Księstwo Luksemburga zarejestrowaną w luksemburskim rejestrze przedsiębiorców (Registre de Commerce et des Sociétés), pod numerem B197283;

„Spółka Przejmująca” oznacza **Aasa Polska spółka akcyjna** z siedzibą w Warszawie, pod adresem: ul. Hrubieszowska 2, 01-209 Warszawa, zarejestrowaną w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000411939, NIP 5252528111, REGON 146017266, o kapitale zakładowym w wysokości 42.000.000,00 PLN, wpłaconym w całości;

„Sprawozdanie Zarządu” oznacza niniejszy dokument.

1.2. O ile nie wskazano inaczej, odniesienia do artykułów są odniesieniami do artykułów niniejszego Sprawozdania Zarządu.

1.3. Nagłówki artykułów niniejszego Sprawozdania Zarządu zostały zastosowane

“**Merging Companies**” means the Acquired Company and the Acquiring Company; each of them hereinafter as the “**Merging Company**”;

“**Luxembourg Companies Law**” means the law of 10 August 1915 on Commercial Companies, as amended;

“**Merger Plan**” means the common draft terms of cross-border merger adopted by the Management Boards of the Merging Companies on 5 December 2025;

“**PLN**” or “**złoty**” means the legal tender of the Republic of Poland;

“**Merger**” means the cross-border merger of the Merging Companies;

“**Acquired Company**” means **Supernova JV S.à r.l.** a private limited liability company with its registered office in Luxembourg, at 17, Boulevard F.W. Raiffeisen, L - 2411 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, registered in the Luxembourg Trade and Companies Register (*Registre de Commerce et des Sociétés*), under number B197283;

“**Acquiring Company**” means **Aasa Polska spółka akcyjna** with its registered office in Warsaw, at the address: ul. Hrubieszowska 2, 01-209 Warsaw, registered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court for the Capital City of Warsaw in Warsaw, 12th Commercial Division of the National Court Register, under KRS number 0000411939, NIP 5252528111, REGON 1460172660, with a share capital of PLN 42,000,000.00, fully paid up;

“**Management Board Report**” means this document.

1.2. Unless indicated otherwise, references to articles are references to the articles of this Management Board Report.

1.3. Headings of articles to this Management Board Report have been used in order to increase

w celu zwiększenia przejrzystości tekstu i nie mają wpływu na jego interpretację.

2. OZNACZENIE ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

2.1. Połączeniu podlegają:

- (a) Spółka Przejmująca, tj. polska spółka akcyjna pod firmą Aasa Polska spółka akcyjna z siedzibą w Warszawie, pod adresem: ul. Hrubieszowska 2, 01-209 Warszawa, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000411939, NIP 5252528111, REGON 1460172660, o kapitale zakładowym w wysokości 42.000.000,00 PLN, wpłaconym w całości;
- (b) Spółka Przejmowana, tj.: luksemburska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (*société à responsabilité limitée*) pod firmą Supernova JV S.à r.l. z siedzibą w Luksemburgu, pod adresem: 17, Boulevard F.W. Raiffeisen, L - 2411 Luxembourg, Wielkie Księstwo Luksemburga, zarejestrowana w luksemburskim rejestrze przedsiębiorców (*Registre de Commerce et des Sociétés*), pod numerem B197283.

2.2. Spółką pozostałą po Połączeniu będzie Spółka Przejmująca. Po Połączeniu forma prawna, firma ani siedziba Spółki Przejmującej, wskazane w art. 2.1 (a) powyżej nie ulegną zmianie.

3. EKONOMICZNE UZASADNIENIE POŁĄCZENIA

3.1. Planowane Połączenie służy dostosowaniu struktury Grupy Aasa do obecnego modelu prowadzonej działalności i uwarunkowań biznesowych oraz restrukturyzacji zadłużenia w Grupie Aasa. Planowane Połączenie zostało zainicjowane między innymi z uwagi

the clarity of the text and do not affect its interpretation.

2. IDENTIFICATION OF THE MERGING COMPANIES

2.1. The following companies are subject to the Merger:

- (a) the Acquiring Company, i.e.: a Polish joint-stock company under the name Aasa Polska spółka akcyjna, with its registered office in Warsaw, at the address: ul. Hrubieszowska 2, 01-209 Warsaw, registered in the register of entrepreneurs of the National Court Register maintained by the District Court for the Capital City of Warsaw in Warsaw, 12th Commercial Division of the National Court Register, under KRS number 0000411939, NIP 5252528111, REGON 1460172660, with a share capital of PLN 42,000,000.00, fully paid up;
- (b) the Acquired Company, i.e.: a Luxembourg private limited liability company (*société à responsabilité limitée*) under the name Supernova JV S.à r.l., with its registered office in Luxembourg, at 17, Boulevard F.W. Raiffeisen, L - 2411 Luxembourg, Grand duchy of Luxembourg, registered in the Luxembourg Trade and Companies Register (*Registre de Commerce et des Sociétés*), under number B197283.

2.2. The company remaining after the Merger shall be the Acquiring Company. Following the Merger, the legal form, corporate name and registered office of the Acquiring Company, as specified in Clause 2.1(a) above, shall remain unchanged.

3. ECONOMIC ASPECTS OF THE MERGER

3.1. The planned Merger aims to adjust the corporate structure of the Aasa Group to the current model of operations and business conditions, as well as to restructure the debt within the Aasa Group. The planned Merger was initiated, among other reasons, due to

na stanowisko wierzycieli Spółki Przejmowanej, którzy oczekiwali przeprowadzenia restrukturyzacji zadłużenia. Ponadto, kluczowym celem planowanego Połączenia jest uproszczenie struktury właścicielskiej łączących się Spółek, obejmującej między innymi Spółkę Przejmującą oraz Spółkę Przejmowaną. Połączenie ma na celu w szczególności skrócenie procesów decyzyjnych oraz wyeliminowanie zbędnych poziomów w hierarchii organizacyjnej, jak również obniżenie jednostkowych kosztów, w tym administracyjnych, poprzez umożliwienie bardziej efektywnego wykorzystania zasobów dostępnych w ramach działalności Spółki Przejmującej.

4. PODSTAWY PRAWNE POŁĄCZENIA

4.1. Połączenie zostanie przeprowadzone zgodnie z wymogami prawa polskiego właściwego dla Spółki Przejmującej oraz wymogami prawa luksemburskiego, właściwego dla Spółki Przejmowanej, tj.:

- (a) przepisami Dyrektywy;
- (b) Tytułem IV, Działem I, Rozdziałem 2¹ („Transgraniczne łączenie się spółek kapitałowych i spółki komandytowo-akcyjnej”) KSH; oraz
- (c) 1025-1 do 2015-20 Luksemburskiego Prawa Spółek.

4.2. Połączenie będzie przeprowadzone zgodnie z Planem Połączenia, który został sporządzony wspólnie przez łączące się Spółki na podstawie art. 1025-4 Luksemburskiego Prawa Spółek oraz art. 498 w zw. z art. 516¹ KSH.

4.3. W wyniku Połączenia, w Dniu Połączenia:

- (a) Spółka Przejmująca nabędzie cały majątek oraz zobowiązania Spółki Przejmowanej w drodze sukcesji uniwersalnej;

the position of the creditors of the Acquired Company, who expected a debt restructuring to be carried out. Moreover, the proposed Merger is aimed primarily at simplifying the ownership structure of the Merging Companies, which includes, inter alia, the Acquiring Company and the Acquired Company. The purpose of the Merger is in particular to shorten decision-making processes and eliminate unnecessary levels in the organizational hierarchy and to reduce unit costs, including administration costs, by enabling more effective use of the resources available within the operations of the Acquiring Company.

4. LEGAL ASPECTS OF THE MERGER

4.1. The Merger will be executed in accordance with the requirements of the Polish law applicable to the Acquiring Company and the requirements of the law of Luxembourg applicable to the Acquired Company, i.e.:

- (a) the provisions of the Directive;
- (b) Title IV, Division I, Chapter 2(1) (“Cross-Border Mergers of Companies and Limited Joint-Stock Partnerships”) of the CCC; and
- (c) 1025-1 to 2015-20 of the Luxembourg Companies Law.

4.2. The Merger shall be carried out in accordance with the Merger Plan, which has been jointly drawn up by the Merging Companies pursuant to Article 1025-4 of the Luxembourg Companies Law and Article 498 in conjunction with Article 516(1) of the CCC.

4.3. As a result of the Merger, on the Merger Date:

- (a) the Acquiring Company will acquire all the assets and liabilities of the Acquired Company under general legal succession;

- | | |
|---|--|
| <p>(b) Spółka Przejmowana zostanie rozwiązana i przestanie istnieć bez przeprowadzania likwidacji;</p> | <p>(b) the Acquired Company will be dissolved and will cease to exist without going into liquidation;</p> |
| <p>4.4. Połączenie nastąpi zgodnie z art. 516¹ w zw. z art. 493 § 2 KSH, tj. z dniem wpisania Połączenia do rejestru przedsiębiorców przez sąd właściwy dla Spółki Przejmującej.</p> | <p>4.4. The Merger shall take place in accordance with Article 516(1) in conjunction with Article 493 § 2 of the CCC, i.e., on the date on which the Merger is entered into the register of entrepreneurs by the court having jurisdiction over the Acquiring Company.</p> |

5. FORMALNOŚCI WYNIKAJĄCE Z KSH I LUKSEMBURSKIEGO PRAWA SPÓŁEK	5. FORMALITIES UNDER CCC AND LUXEMBOURG COMPANIES LAW
--	---

- | | |
|---|---|
| <p>5.1. Zgodnie z KSH oraz Luksemburskim Prawem Spółek, łączące się Spółki muszą dopełnić formalności w związku z Połączeniem, w tym:</p> | <p>5.1. Pursuant to the CCC and the Luxembourg Companies Law, the Merging Companies shall be required to complete the formalities in connection with the Merger, including:</p> |
|---|---|

- | | |
|--|--|
| <p>(a) złożenie dokumentów i opublikowanie zawiadomień</p> | <p>(a) filling of documents and publication of notices</p> |
|--|--|

W Wielkim Księstwie Luksemburga Plan Połączenia zostanie złożony przez notariusza sporządzającego akt do luksemburskiego Dziennika Urzędowego (w tym do luksemburskiego Rejestru Handlowego i Spółek) wraz z zawiadomieniem skierowanym do wspólników, wierzycieli oraz przedstawicieli pracowników o możliwości zgłoszenia Spółce Przejmowanej uwag do Planu Połączenia, nie później niż na pięć dni przed datą zgromadzenia wspólników podejmującego uchwałę w sprawie Planu Połączenia.

In the Grand Duchy of Luxembourg, the Merger Plan shall be filed by the instrumenting notary in the Luxembourg Official Gazette (incl. the Luxembourg Trade and Companies Register) together with a notice to the shareholders, creditors and employee representatives of the possibility to submit to the Acquired Company comments on the Merger Plan at least five days prior to the date of the shareholder's meeting deciding on the Merger Plan.

W Polsce Spółka Przejmująca złoży Plan Połączenia oraz zawiadomienie wspólników / akcjonariuszy, wierzycieli oraz przedstawicieli pracowników, o możliwości złożenia Spółce Przejmującej uwag dotyczących Planu Połączenia do sądu rejestrowego co najmniej na pięć tygodni przed datą zgromadzenia wspólników i odpowiednio, walnego zgromadzenia łączących się Spółek, na którym poddana zostanie pod głosowanie uchwała w sprawie Połączenia oraz o wyrażeniu zgody na Plan

In Poland, the Acquiring Company shall file the Merger Plan together with a notice to the shareholders, creditors and employee representatives of the possibility to submit to the Acquiring Company comments on the Merger Plan, with the registry court, at least five weeks prior to the date of the shareholders' meeting and, as applicable, the general meeting of the Merging Companies at which a resolution on the Merger and on the approval of the Merger Plan will be put to a vote, for the purpose of entering in the

Połączenia, w celu wpisania do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sadowego wzmianki o złożeniu tych dokumentów oraz ujawnienia ich w aktach rejestrowych co najmniej na miesiąc przed datą zgromadzenia wspólników i, odpowiednio walnego zgromadzenia Łączących się Spółek.

register of entrepreneurs of the National Court Register a note on the filing of such documents and of disclosing them in the registration files at least one month prior to the date of the shareholders' meeting and, as applicable, the general meeting of the Merging Companies.

(b) udostępnienie dokumentów

W Wielkim Księstwie Luksemburga kopie Planu Połączenia, a także sprawozdań finansowych oraz sprawozdań zarządu z działalności spółki wraz ze sprawozdaniami biegłego rewidenta za trzy ostatnie lata obrotowe, będą udostępniane nieodpłatnie przez Spółkę Przejmowaną na jej stronie internetowej.

W Polsce, odpisy niniejszego Sprawozdania Zarządu, Planu Połączenia oraz sprawozdań finansowych i sprawozdań zarządu z działalności ze sprawozdaniem z badania za trzy ostatnie lata obrotowe zostaną udostępnione bezpłatnie przez Spółkę Przejmującą na jej stronie internetowej aasapolska.pl. Oprócz powyższych dokumentów, udostępnione zostaną uwagi do Planu Połączenia, jakie Spółka Przejmująca otrzyma od wierzycieli i przedstawicieli pracowników, a w braku takich przedstawicieli – pracowników, na mocy art. 516³ § 2 KSH, oraz opinia przedstawicieli pracowników, a w braku takich przedstawicieli – pracowników, o których mowa w art. 516³ § 3 KSH, jeśli Zarząd Spółki Przejmującej otrzyma ją w odpowiednim czasie.

(b) making the documents available

In the Grand Duchy of Luxembourg copies of the Merger Plan, as well as the financial statements and the management board reports on the company's business activity together with the auditor's reports thereon for the last three financial years shall be made available free of charge by the Acquired Company on its website.

In Poland, copies of this Management Board Report, the Merger Plan, as well as the financial statements and the management board reports on the company's business activity together with the auditor's reports thereon for the last three financial years shall be made available free of charge by the Acquiring Company on its website aasapolska.pl. In addition to the foregoing documents, the Acquiring Company shall make available any comments on the Merger Plan received from its creditors and employee representatives, or, in the absence of such representatives – from its employees, pursuant to Article 516³ § 2 of the CCC, as well as the opinion of the employee representatives, or, in the absence of such representatives – of the employees, referred to in Article 516³ § 3 of the CCC, if such opinion is received by the Management Board of the Acquiring Company in due time.

(c) zatwierdzenie Planu Połączenia przez wspólników / akcjonariuszy

(c) approval of the Merger Plan by the shareholders

Plan Połączenia zostanie przedstawiony jednemu akcjonariuszowi oraz odpowiednio jednemu wspólnikowi każdej z łączących się Spółek do zatwierdzenia.

The Merger Plan shall be submitted to the sole shareholder and as applicable, the sole partner of each of the Merging Companies for approval.

(d) finalizacja Połączenia

(d) completion of the Merger

Połączenie stanie się skuteczne z Dniem Połączenia. Czynności łączących się Spółek będą uważane, dla celów podatkowych i rachunkowości, za czynności dokonywane na rachunek Spółki Przejmującej od Dnia Połączenia.

The Merger shall become effective as of the Merger Date. For tax and accounting purposes, the activities of the Merging Companies shall be deemed to have been carried out for the account of the Acquiring Company as of the Merger Date.

6. SKUTKI POŁĄCZENIA

6. EFFECTS OF THE MERGER

Połączenie będzie mieć następujące skutki:

The Merger will have the following effects:

- (a) Spółka Przejmująca nabędzie z mocy prawa całość majątku (aktywów i pasywów) Spółki Przejmowanej;
- (b) Spółka Przejmowana przestanie istnieć bez likwidacji;
- (c) jedyny wspólnik Spółki Przejmowanej zostanie jedynym akcjonariuszem Spółki Przejmującej.

- (a) the Acquiring Company shall, by operation of law, acquire all of the property (assets and liabilities) of the Acquired Company;
- (b) the Acquired Company shall cease to exist without liquidation;
- (c) the sole shareholder of the Acquired Company shall become the sole shareholder of the Acquiring Company.

7. CZĘŚĆ PRZEZNACZONA DLA WSPÓLNIKÓW I AKCJONARIUSZY

7. PART FOR THE SHAREHOLDERS

Część ta została pominięta, ponieważ zgodnie z art. 516⁵ § 4 KSH część niniejszego Sprawozdania Zarządu przeznaczona dla wspólników i akcjonariuszy nie jest wymagana w przypadku, gdy wszyscy wspólnicy / akcjonariusze spółki wyrazili zgodę na odstąpienie od obowiązku jej sporządzenia.

This section has been omitted as, pursuant to Article 516(5) § 4 of the CCC, the section of this Management Board Report addressed to the shareholders is not required where all shareholders of the company have consented to waive the requirement to prepare such section.

8. CZĘŚĆ PRZEZNACZONA DLA PRACOWNIKÓW

8. PART FOR THE EMPLOYEES

- 8.1. Spółka Przejmowana nie zatrudnia pracowników. Połączenie nie wpłynie w żaden sposób na stan zatrudnienia (17 pracowników) w Spółce Przejmującej.
- 8.2. Połączenie nie wywoła żadnych skutków prawnych dla pracowników Spółki Przejmującej. Spółka Przejmująca pozostaje stroną istniejących stosunków pracy względem wszystkich pracowników zatrudnionych w Spółce Przejmującej.

- 8.1. The Acquired Company does not hire any employees. The Merger will not affect employment (17 employees) at the Acquiring Company in any way.
- 8.2. The Merger shall have no legal consequences for the employees of the Acquiring Company. The Acquiring Company shall remain a party to the existing employment relationships with all

8.3. Połączenie nie wywoła żadnych skutków ekonomicznych dla pracowników Spółki Przejmującej. Spółka Przejmująca w dalszym ciągu będzie odpowiedzialna za zobowiązania wynikające ze stosunku pracy, które powstały przed Połączeniem oraz te, które powstaną po nim. W związku z Połączeniem nie ulegną zmianie dotychczasowe warunki zatrudnienia pracowników Spółki Przejmującej.

8.4. Połączenie nie spowoduje żadnych bezpośrednich skutków socjalnych dla pracowników Spółki Przejmującej, zachowane zostaną wszystkie warunki socjalne dotychczasowej umowy o pracę.

8.5. Spółka Przejmująca zamierza kontynuować i rozwijać dotychczasową działalność. Obecnie Spółka Przejmująca nie przewiduje zmian dotyczących warunków pracy lub płacy zatrudnionych pracowników, ani innych zmian dotyczących warunków zatrudnienia lub konieczności przekwalifikowania wynikających bezpośrednio z Połączenia.

8.6. Spółka Przejmowana oraz Spółka Przejmująca nie stosują żadnych form uczestnictwa pracowników, określonych w art. 34 ustawy z dnia 26 maja 2023 r. o uczestnictwie pracowników w spółce powstałej w wyniku transgranicznego przekształcenia, połączenia lub podziału spółek (Dz. U. z 2023 r., poz. 1784). Spółka Przejmująca po połączeniu nie planuje również zmian w tym zakresie.

9. NASTĘPSTWA POŁĄCZENIA DLA WIERZYTELI I KLIENTÓW

9.1. Jak wskazano powyżej, Spółka Przejmująca wstąpi w prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej w stosunku do jej wierzycieli z chwilą wejścia w życie Połączenia.

9.2. Połączenie nie wiąże się z żadnym ryzykiem dla wierzycieli łączących się Spółek, których

employees employed by the Acquiring Company.

8.3. The Merger will not have any economic impact on the employees of the Acquiring Company. The Acquiring Company will continue to be responsible for liabilities arising from employment relationships that arose before the Merger and those that will arise after it. The existing terms and conditions of employment of the Acquiring Company's employees will not change as a result of the Merger.

8.4. The Merger will not have any direct social consequences for the employees of the Acquiring Company; all social conditions of the existing employment contract will be maintained.

8.5. The Acquiring Company intends to continue and develop its existing operations. At the moment, the Acquiring Company does not anticipate any changes in the working conditions or remuneration of its employees, or any other changes in the terms of employment or the need for retraining resulting directly from the Merger.

8.6. The Acquired Company and the Acquiring Company do not apply any forms of employee participation specified in Article 34 of the Act of May 26, 2023, on employee participation in a company formed as a result of a cross-border transformation, merger, or division of companies (Journal of Laws of 2023, item 1784). The Acquiring Company does not plan any changes in this respect after the Merger.

9. IMPLICATIONS OF THE MERGER ON CREDITORS AND CLIENTS

9.1. As indicated above, upon the Merger becoming effective, the Acquiring Company shall assume all rights and obligations of the Acquired Company towards its creditors.

9.2. The Merger does not entail any risk to the creditors of the Merging Companies, whose

roszczenia każda z łączących się Spółek będzie zaspokajać w ramach bieżącej działalności od Dnia Połączenia. Po Dniu Połączenia Spółka Przejmująca nabędzie całość majątku Spółki Przejmowanej w drodze sukcesji uniwersalnej i będzie zaspokajać roszczenia wierzycieli łączących się Spółek. Spółka Przejmująca będzie posiadać wystarczające środki własne i płynność w celu zaspokojenia roszczeń wierzycieli obu łączących się Spółek. A zatem łączące się Spółki nie proponują w Planie Połączenia swoim wierzycielom dodatkowego zabezpieczenia ich roszczeń.

9.3. W Dniu Połączenia wierzyciele Spółki Przejmowanej staną się automatycznie wierzycielami Spółki Przejmującej. Zgodnie z polskim prawem, prawa wierzycieli Spółki Przejmowanej oraz prawa wierzycieli Spółki Przejmującej określone są w art. 495 i art. 496 KSH.

9.4. Majątek każdej z łączących się Spółek będzie zarządzany przez Spółkę Przejmującą oddzielnie aż do dnia zaspokojenia lub zabezpieczenia wszystkich wierzycieli, których wierzytelności powstały przed Dniem Połączenia, a którzy przed upływem sześciu miesięcy od dnia ogłoszenia o Połączeniu zażądali na piśmie zapłaty. W okresie odrębnego zarządzania majątkami łączących się Spółek, wierzycielom każdej z łączących się Spółek służy pierwszeństwo zaspokojenia z majątku swojej pierwotnej dłużniczki przed wierzycielami drugiej z łączących się Spółek. Wierzyciele łączących się Spółek, którzy zgłosili swoje roszczenia w terminie sześciu miesięcy od dnia ogłoszenia o Połączeniu i uprawdopodobnili, że ich zaspokojenie jest zagrożone przez Połączenie, mogą żądać, aby sąd właściwy według siedziby Spółki Przejmującej udzielił im stosownego zabezpieczenia ich roszczeń, jeżeli takie

claims shall be satisfied by each of the Merging Companies in the ordinary course of business from the Merger Date. Following the Merger Date, the Acquiring Company shall acquire the entirety of the property of the Acquired Company by way of universal succession and shall satisfy the claims of the creditors of the Merging Companies. The Acquiring Company shall have sufficient own funds and liquidity to satisfy the claims of the creditors of both Merging Companies. Accordingly, the Merging Companies do not propose in the Merger Plan to grant their creditors any additional security for their claims.

9.3. On the Merger Date, the creditors of the Acquired Company shall automatically become creditors of the Acquiring Company. Pursuant to Polish law, the rights of the creditors of the Acquired Company and the rights of the creditors of the Acquiring Company are set out in Articles 495 and 496 of the CCC.

9.4. The property of each of the Merging Companies shall be managed separately by the Acquiring Company until the date of satisfaction or securing of all creditors whose claims arose prior to the Merger Date and who, within six months from the date of the announcement of the Merger, have demanded payment in writing. During the period of separate management of the properties of the Merging Companies, the creditors of each of the Merging Companies shall have priority of satisfaction from the property of their original debtor over the creditors of the other of the Merging Companies. Creditors of the Merging Companies who have submitted their claims within six months from the date of the announcement of the Merger and have demonstrated that satisfaction of their claims is jeopardized by the Merger may request the court having jurisdiction over the

zabezpieczenie nie zostało ustanowione przez Spółkę Przejmującą.

registered office of the Acquiring Company to grant them appropriate security for their claims, if such security has not been provided by the Acquiring Company.

9.5. Dodatkowe informacje na temat wykonywania powyższych praw można uzyskać bezpłatnie w siedzibach łączących się Spółek.

9.5. Additional information on the exercise of the above rights may be obtained free of charge at the registered offices of the Merging Companies.

10. POSTANOWIENIA DODATKOWE

10. MISCELLANEOUS

10.1. Kopie Planu Połączenia i niniejszego Sprawozdania Zarządu zostaną udostępnione pracownikom łączących się Spółek.

10.1. Copies of the Merger Plan and of this Management Board Report shall be made available to the employees of the Merging Companies.

10.2. Jakakolwiek osoba zainteresowana może przeglądać kopie niniejszego Sprawozdania Zarządu w siedzibie rejestrowej każdej z łączących się Spółek.

10.2. Any interested person may inspect copies of this Management Board Report at the registered office of each of the Merging Companies.

PODPISY / SIGNATURES

DATE: 5 December 2025

Zarząd Aasa Polska spółka akcyjna

Management Board of Aasa Polska spółka akcyjna



Ovais Sultan Maurice Siddiqui

Prezes Zarządu / President of the Management Board



Paweł Łukasz Pawlukiewicz

Członek Zarządu / Member of the Management Board



Marcin Janusz Kondraciuk

Członek Zarządu / Member of the Management Board



Patrycja Anna Gołębicka

Członek Zarządu / Member of the Management Board